

# WELKOM IN 2013

FISCALE  
TRENDS, CASES  
& ADVIEZEN

ZAKENVROUW  
JACQUELINE  
ZUIDWEG  
"MAAK  
JE EIGEN  
KEUZE"



## TEGENWIND?

"Breng uw vermogen tijdig  
in veiligheid, ook fiscaal"

## CONFLICT MET DE FISCUS

Aangeslagen door uw aanslag?  
Bezwaar maken helpt (vrijwel) altijd!

## EEN ANDER KLIMAAT

Fiscale emigratie: expats  
over de voors en tegens

## BIZARRE BELASTINGEN

Baardbelasting, behangtax  
en andere gekke heffingen...

## colofon

Welkom in 2013 is een uitgave van BDO Accountants & Belastingadviseurs B.V. en wordt via controlled circulation verspreid.

**Concept & realisatie**  
Monte Media

**Tekst**  
Lex van Almelo  
Leonard van den Berg  
Paul Groothengel  
Sharon Klein  
Friso Schotanus

**Eindredactie**  
Leonard van den Berg

**Vormgeving**  
brnstrm  
Marian Konings

**Fotografie**  
Mariska Chardet  
Lodewijk Duijvesteijn  
Richard Koek  
Cissy van der Meer  
Tim Stet  
Roland Verbrugge

**Illustratie**  
Leonie Bos

Deze publicatie is zorgvuldig voorbereid, maar is in algemene bewoordingen gesteld en bevat alleen informatie van algemene aard. Deze publicatie bevat geen advies voor concrete situaties, zodat uitdrukkelijk wordt aangeraaden niet zonder advies van een deskundige op basis van de informatie in deze publicatie te handelen of een besluit te nemen. Voor het verkrijgen van een advies dat is toegesneden op uw concrete situatie kunt u zich wenden tot BDO Accountants & Belastingadviseurs B.V. of een van haar adviseurs. BDO Accountants & Belastingadviseurs B.V. en haar adviseurs aanvaarden geen aansprakelijkheid voor schade die het gevolg is van handelen of het nemen van besluiten op basis van de informatie in deze publicatie.

BDO is een op naam van Stichting BDO te Amsterdam geregistreerd merk.

In deze publicatie wordt BDO gebruikt ter aanduiding van de organisatie die onder de merknaam 'BDO' actief is op het gebied van de professionele dienstverlening (accountancy, belastingadvies en consultancy).

© 2013 BDO

# INHOUD

## “Er zijn maar twee zekerheden in het leven: de dood en belastingen”

BENJAMIN FRANKLIN  
UITVINDER, JOURNALIST,  
STAATSMAN  
**PAGINA 6**

## “MIJN MOEDER SCHREEF: MAAK JE EIGEN KEUZE”

BDO's **Pim Perquin** in gesprek met **Jacqueline Zuidweg**, Zakenvrouw van het Jaar 2012. Een openhartige dialoog over succes, tegenwind, belasting en taboes. “Dat advies van mijn moeder gebruik ik nog bijna dagelijks.”



**16 Loonheffingen de baas** Werknemers en de fiscus in 2013: van werkkostenregeling tot uniformering loonbegrip. Een overzicht van de belangrijkste veranderingen.

**26 Naar de rechter?** Bij een verschil van mening over uw aanslag kunt u twee dingen doen: toegeven en betalen, of de strijd aangaan...

**30 Flex-BV: ruimte voor maatwerk!** Nieuw BV-recht geeft ondernemers ruimte om hun vennootschap naar eigen inzicht in te richten. Maar de fiscale risico's nemen toe.

**34 Mensen die tellen** Fiscaal advies is mensenwerk. Daarom zijn de specialisten van BDO in de eerste plaats mensen. We stellen er negen aan u voor.

**42 Dubbel zuinig: EIA en MIA** Groen investeren kan met flinke subsidie. Hoe behaalt u dat voordeel – tot vele honderdduizenden euro's?



## EEN ANDER KLIMAAT: VOORDELEN EN ADVIEZEN ROND FISCALE EMIGRATIE

“Belastingen kennen we hier niet”, vertelt Huib de Vries vanuit Doha, Qatar. “Toch heb ik nog nooit iemand gesproken die alleen daarom hierheen is gekomen. Wat ik hier mis, is humor op de werkvloer. Maar aan teruggaan denken we voorlopig niet.”

“This may sound like gibberish to you...”

BELASTINGAMBTEENAAR  
HAROLD CRICK IN DE FILM  
'STRANGER THAN FICTION'  
**PAGINA 54**

## STUDERENDE KINDEREN. ZO GEEF JE ZE EEN FINANCIËEL DUWTJE IN DE RUG

Schenken, een woning voor ze kopen, of doneren met persoonsgebonden aftrek? Ouders kunnen hun kroost op diverse manieren fiscaal gunstig helpen studeren. “Maar ze moeten er wel bij werken”, vindt **Ton van Klooster**. “Opvoeden is niet alles vergoeden.”



## ZWAAR WEER OP KOMST? STEL UW ASSETS VEILIG, HOUD ZE GESCHIEDEN!

De gezonde delen van je bedrijf beschermen tegen zwaar weer, of tegen besmetting door zwakkere takken, hoe doe je dat? Bij Leesland weten ze daar alles van. Controller **Jan-Willem Versluis**: “De assets hebben we juridisch losgesneden.” Dat bleek een gouden greep.



# “Maak je eigen keuze”

Jacqueline Zuidweg, Zakenvrouw van het Jaar, verdient haar geld met schuldhulpverlening voor bedrijven. Pim Perquin van BDO nodigde haar uit voor een openhartig gesprek over succes en tegenwind, belasting en taboes.



INTERVIEW PIM PERQUIN TEKST LEO ALEXANDER SCHLANGEN FOTOGRAFIE LODEWIJK DUIJVESTEIJN

### Je helpt kleine ondernemers die in de problemen zijn geraakt. Waarom juist die?

"Ik vond die club het meest schrijnend. Het is toch onrechtvaardig dat je als particulier met schulden wel geholpen wordt en als kleine ondernemer niet! De nadruk ligt op de start, met startersdagen, fiscale aftrekmogelijkheden et cetera. Maar alle luiken gaan dicht als het fout loopt. Da's toch vreemd? Het zijn mensen die keihard werken. Tuurlijk, ze hebben misschien op financieel vlak niet de juiste keuzes gemaakt. Maar ze zijn vaak ook in de problemen gekomen door ziekte, privéproblemen of een straat die is opengebroken."

### De gemiddelde kleine ondernemer die zich bij jou meldt, heeft een schuld van zo'n 120.000 euro. Dat is nogal wat.

"En vergeet niet dat zo'n ondernemer daar persoonlijk aansprakelijk voor is. Doorgaans heeft hij vijftien tot twintig schuldeisers in z'n nek hijgen. De aanmaningen stapelen zich op, de enveloppen blijven gesloten, de telefoon wordt niet meer opgenomen. Kortom, ze ontkennen de puinhopen, waardoor de problemen alleen maar groter worden."

### Hoeveel kleine ondernemers in Nederland zitten in die benarde positie?

"Bij benadering zijn het er zo'n 70.000 bij wie het water tot aan de lippen staat. Met mijn bedrijf bedienen wij daar een heel klein deel van. In totaal zijn het er echter veel meer die hulp nodig hebben. Ik schat een veelvoud, ergens tussen de 140.000 en 200.000. Ze zitten in een neerwaartse spiraal en weten niet hoe ze eruit moeten komen."

### Het is natuurlijk ook niet makkelijk om toe te geven dat het niet goed gaat.

"En al helemaal niet in ons landje. Het is 'not done' om van de daken te schreeuwen dat je succesvol bent. En als het niet goed gaat, moet je ook daar je mond over houden."

### JACQUELINE ZUIDWEG (47)

**Opleiding** Nederlands Recht  
**Woonplaats** Naarden  
**Carrière** Jacqueline Zuidweg werkte na haar afstuderen zes jaar als jurist bij een mkb-adviesbureau. Eind 1994 richtte ze haar eigen bedrijf op voor insolventie-advisering. Inmiddels telt Zuidweg & Partners vijf vestigingen door heel Nederland en 90 medewerkers. In 2012 werd Jacqueline Zuidweg uitgeroepen tot Zakenvrouw van het Jaar. [www.jacquelinezuidweg.nl](http://www.jacquelinezuidweg.nl)



### In Nederland rust een taboe op failliet gaan?

"Absoluut! Dat zit in onze calvinistische cultuur ingebakken. In Amerika is dat totaal anders. Daar staat 'proberen' hoog in het vaandel. Als ondernemer toon je lef. Een faillissement betekent niet dat je gefaald hebt. Het is juist stoer. Een succesvol ondernemer is minstens twee keer in zijn leven failliet gegaan. 'At least you have tried', zeggen ze. Een ondernemer moet ondernemen, en dat houdt in dat je dingen probeert en risico's durft te nemen."

### Een goede ondernemer mag dus best een keertje failliet gaan?

"Liever niet, maar het is geen schande. Je kunt trouwens ook technisch failliet gaan, waarbij het faillissement niet wordt uitgesproken. Op je bek gaan is prima. Als je er uiteindelijk maar iets van leert. Tegenwind hoort erbij. Je wordt er sterker van. Je schrijft je in bij de Kamer van Koophandel en van de ene op de andere dag behoort je alles te weten? Zo werkt het in de praktijk niet. Ondernemen leer je al doende. Mijn verkiezing tot Zakenvrouw van het Jaar heb ik aangegrepen om meer aandacht voor dit onderwerp te vragen. Ik wil het taboe doorbreken. Starten én tegenwind horen bij ondernemen, maar niemand vertelt je dat. Ondernemen is uiteindelijk ook een confrontatie met je grootste angst: failliet gaan."

### Is dat ook jouw grootste angst?

"Nee, want ik heb een plan. Elke ondernemer moet vanaf het begin een plan hebben voor als het misloopt. In je hoofd of op papier; hoe je het precies uitwerkt, dat maakt niet zoveel uit. Als je het maar hebt! Helaas kom ik dat in de praktijk weinig tegen."



### Hoe ziet het Plan-B van de Zakenvrouw van het Jaar 2012 eruit?

"Ik ben sowieso de laatste die er uitvliegt. Dat voorrecht geniet elke directeur/eigenaar. Ik heb 6.000 euro geleend van mijn moeder toen ik achttien jaar geleden voor mezelf begon en gaf mezelf een jaar. Zo'n schuld was nog te overzien en af te betalen als het fout zou gaan. Bovendien kon ik terugvallen op mijn studie Rechten. Daarmee zou ik best een baan kunnen vinden. Ik heb voorsnog geen gebruik hoeven maken van die veegwagen. Maar je moet hem wel hebben!"

### Je bent zelf nooit failliet gegaan?

"Nee, maar zoals elke ondernemer wel tegenwind gehad."

# EEN GOEDE ONDERNEMER MAG BEST EEN KEERTJE FAILLIET GAAN

# OP JE BEK GAAN IS PRIMA. ALS JE ER MAAR IETS VAN LEERT

## Zoals?

“Gemeenten stonden jaren in de rij om klant bij ons te worden. Maar in 2011 draaide er één, een hele grote opdrachtgever, de budgetkraan voor schuldsanering dicht. Reden: bezuinigingen. Wij als hulpverleners vlogen er natuurlijk als eerste uit. Daar hebben we een flinke knauw van gehad. Er moesten bij ons zelfs mensen uit – en ik was als eindverantwoordelijke de gebeten hond. Het zet je echter wel aan het denken. Ik, en eigenlijk iedereen bij Zuidweg & Partners, werd wakker geschud.”

## Wat heb je van die tegenslag geleerd?

“Groei en succes maken een ondernemer lui. Je moet voortdurend blijven innoveren.”

## Dat klinkt heel nuchter, makkelijk ook. Je hebt je nooit zorgen gemaakt?

“Een nacht of twee heb ik er écht niet goed van geslapen. Daarna besefte ik: Tom Poes, verzin een list.”

## En die kwam er?

“Ik ben teruggegaan naar de kern en heb mezelf de vraag gesteld: Wie hebben er behalve de ondernemers die ik help nog meer baat bij ons vakgebied? Uiteindelijk ben ik terechtgekomen bij de banken. Bij individuele gevallen gaat het dikwijls om Mickey Mouse-kredieten. Op grote schaal, dus al die kredietjes bij elkaar, gaat het echter om véél geld. Banken kunnen enorm veel besparen door ondernemers te steunen met schuldhulp. Mijn uitverkiezing tot Zakenvrouw van het Jaar hielp daarbij; het versnelde de zaak. En het is gelukt: vanaf 1 januari gaan we kleine zelfstandigen die klant zijn van een van de grote banken helpen met hun problemen.”

## Hoe kijk jij als schuldhulpexpert naar de crisis in Europa?

“Er moet altijd meer binnenkomen dan er uitgaat. Dat geldt voor een klein bedrijf, een multinational maar ook voor een land. Men zal in een land als

Griekenland weer moeten investeren in het midden- en kleinbedrijf. Dat is de motor van elke economie. Maar ik vind het mooi dat de

EU probeert om het huishoudboekje van een van de leden weer op orde te krijgen. Je zult het samen moeten doen.”

## Hoe zou de overheid volgens jou het ondernemersklimaat in ons land kunnen verbeteren?

“De ondernemer meer centraal stellen! Die zorgt ervoor dat Nederland draait, dat er geld binnenkomt en werkgelegenheid ontstaat. Voor mijn gevoel wordt het accent nog steeds meer op de werknemer dan op de werkgever gelegd. Het systeem gaat er vanuit dat de werkgever de werknemer uitbuit. Dat jaren 70-gevoel zit er nog veel te veel in. Ik zie liever een systeem waarin we als uitgangspositie een win-winsituatie tussen werkgever en werknemer hebben.”

## Je vindt dat financiële professionals te weinig als klankbord voor de ondernemer fungeren. Wat doen ze niet goed?

“Veel boekhouders handelen vanuit het oogpunt dat het werk centraal staat en niet de mens.”

## Ha, dan spreekt de pay-off van BDO 'Omdat mensen tellen' je wel aan?

“Jazeker, maar er bestaat vaak nog een wereld van verschil tussen accountants en ondernemers. De gemiddelde ondernemer vindt de bespreking van een jaarrekening niet interessant. Dat is iets uit het verleden, het afgelopen jaar. Hij is allang bezig met nieuwe dingen. En veel boekhouders, accountants en fiscalisten draaien louter cijfertjes. Het is voor hen zaak om meer aandacht te vestigen op wat er te leren valt van het afgelopen jaar. Beide partijen moeten het gevoel krijgen dat ze er iets aan hebben.”

## Over aandacht van cijfers gesproken: heb jij wel eens een akkefietje met de fiscus gehad?

“Ach, ik heb weleens uitstel van betaling aangevraagd. Dat hoort bij het ondernemerschap.”



**IK IN EEN PANEL OP DE LXRVMASTERS?  
HET MOET NIET GEKKER WORDEN...**

# JA, IK HEB WELEENS UITSTEL VAN BETALING AANGEVRAAGD.

## DAT HOORT BIJ HET ONDERNEMERSCHAP

### Hoe goed ben je op de hoogte van de fiscale regels?

“Daar ben ik redelijk goed over geïnformeerd, zeker wat betreft de positie van de ondernemer. Omzetbelasting, kleine-ondernemersregeling voor de btw, ondernemersaftrek, aftrek van kosten en afschrijvingen van investeringen, versneld afschrijven; noem maar op. Als er wijzigingen optreden, dan houd ik die ook bij.”

### Veel ondernemers vergeten hun pensioen te regelen. Hoe zit dat bij jou?

“Ik heb het goed geregeld, maar het zou best nog wat beter gevuld kunnen worden.”

### Betaal je met pijn in je hart belasting?

“Nee, zo zijn de spelregels nu eenmaal. Bovendien weet je wat ermee gedaan wordt. En vergeet niet dat de BV Nederland aan het werk van Zuidweg & Partners meebetaalt.”

### Word je nooit eens depressief van al die ondernemers met hun zorgen?

“Ik houd bewust afstand. Het zijn hun problemen. We inventariseren die en proberen weer perspectief te bieden. Niet alleen aan de schuldenaren, maar ook aan de schuldeisers. Ook die zijn blij dat wij een haakje slaan bij de schuldenaar die zij allang niet meer konden bereiken. Wij zijn een soort mediator; een mooiere rol bestaat er niet. We zetten mensen terug in hun kracht en laten ze weer onderdeel uitmaken van de maatschappij.”

### Voor welke types ben je allergisch?

“Je hebt van die ondernemers die alles en iedereen de schuld geven behalve

zichzelf. Het ligt nooit aan hen. Ze zien zichzelf als slachtoffer van de boze buitenwereld. Daarmee moet je bij mij niet aankomen. Het liefst rammel ik zo iemand eens flink door elkaar. Uiteindelijk ben je altijd zelf verantwoordelijk voor je handelen.”

### De drie belangrijkste valkuilen voor een ondernemer zijn...?

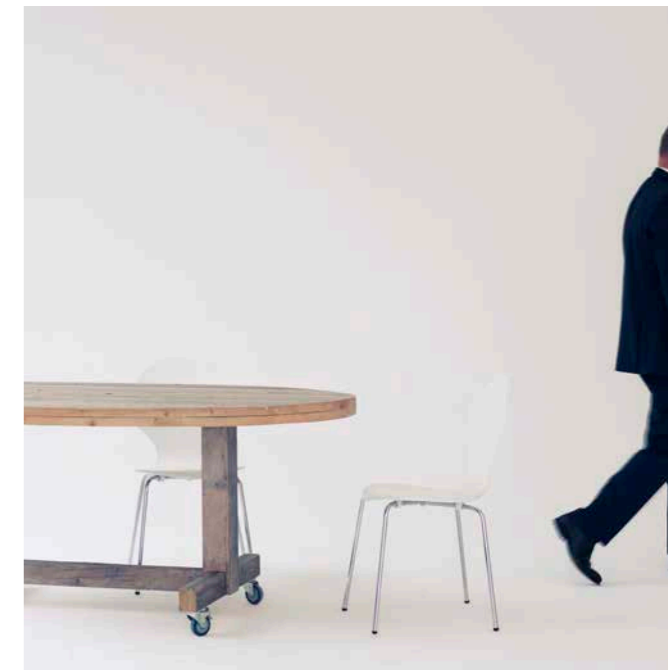
“Eén: gebrek aan zelfkennis. Twee: onvoldoende vaardigheden om financiën op orde te houden. En drie: geen plan achter de hand voor als het fout gaat.”

### Zo'n 60 procent van de ondernemers die bij jullie aanklopt, slaagt erin een doorstart te maken. Welke factoren spelen daarbij een rol?

“We maken een quickscan om de kansen op een succesvolle doorstart te beoordelen. Denk daarbij aan financiële perspectieven, support van het thuisfront, de drive van de ondernemer, zijn kennis, de toekomst van de branche et cetera.”

### Hebben veel van 'jouw' doorstarters naam gemaakt?

“Er zitten weinig bedrijven bij die nu wereldberoemd zijn, maar dat hoeft ook niet. Laatst werd ik nog gebeld door een voormalig cliënt. Hij zat er destijds volledig doorheen toen zijn financiële problemen speelden. Ik herinner het



### PIM PERQUIN (49)

**Opleiding** Fiscaal Recht  
**Woonplaats** Alphen aan den Rijn  
**Carrière** Pim Perquin werkt sinds 1987 bij BDO als belastingadviseur. Sinds 1998 is hij partner en van 2008 tot 2012 was hij lid van de Raad van Bestuur van BDO.

me nog goed: de tranen druppelden op mijn bureau. Ik dacht: 'Wat moet ik met een huilende man?' Zijn problemen waren vooral veroorzaakt door een echtscheiding. Aan de telefoon vertelde hij me dat het contact met zijn kinderen goed was. Dat is natuurlijk het allerbelangrijkste, maar ik was natuurlijk ook razend benieuwd naar zijn bedrijf. 'O, dat gaat prima', zei hij. 'Ik heb een groothandel met een miljoenenomzet. We leveren ook spullen aan restaurants in die deftige buurt waar jij werkt'. Geweldig!”

### Hoe ziet jouw toekomst eruit?

“We hebben in 2011 een dip gehad, maar ik voorzie weer een periode van groei. Dat is prettig. Mijn doel is nooit geweest om een bedrijf met negentig medewerkers te hebben. Mijn doel was om ondernemers te helpen. Als wij de Jumbo van de schuldhulpverlening van kleine zelfstandigen kunnen worden, dan kan ik dat doel bereiken. Maar ach, het leven houdt zichzelf in balans. Als het zakelijk voor de wind gaat, dan gebeurt er privé wel weer iets, en omgekeerd. Als er iemand komt die zegt: 'Jacq, je hebt een topbedrijf. Ik wil het van je kopen', dan zeg ik geen 'nee'. Ik begin wel weer iets nieuws. Dat heb ik sowieso de afgelopen tijd gedaan. M'n boek (*begin maart in de winkel, red.*), een beetje hobbyen met een format voor een tv-programma over en voor ondernemers, spreekbeurten voor gemeenten; noem maar op.”

### Ik las ergens dat je als tienjarig meisje ervan droomde om miljonair te worden. Is die droom al uitgekomen?

“Nee, maar dat is niet erg. Ik hoef geen groter huis, geen nieuwe auto – mijn oude Land Rover met 400.000 km op de teller doet het nog prima. Als ik maar gewoon gelukkig ben met m'n man en twee dochters. Daar gaat het uiteindelijk toch om? Grappig: ik werd onlangs gevraagd om in een panel te zitten tijdens de LXRY Masters, de opvolger van de Miljonair Fair. Het moet niet gekker worden, iemand uit de schuldhulpverlening op zo'n beurs...”

### Tot slot: wat is het beste advies dat je ooit hebt gekregen?

“Dat kreeg ik veertien jaar geleden van mijn moeder. Vlak voordat ze overleed aan een hersentumor schreef ze me een briefje. Er stond in: 'Maak je eigen keuze'. Ik gebruik dat advies nog bijna dagelijks. Een klein stemmetje fluistert dan in mij hoofd: 'Jacq, luister naar je onderbuikgevoel. Doe waar je je goed bij voelt en pas je niet te veel aan anderen aan'.” •